

Extracto de:

“Administración de la producción y Operaciones”; Autores: Chase, Jacobs y Aquilano.

Editorial MC Graw Hill (2005)

Capítulo 13

COSTOS RELEVANTES

Cuatro costos son los más importantes para el plan de producción agregada, son los relativos al costo de producción en sí y al costo de mantenimiento de inventarios y pedidos sin atender. Concretamente son:

- 1) **Costo básico de producción:** Se trata de los costos fijos y variables en que se incurre al producir un tipo específico de producto en cierto plazo. Incluyen los costos directos e indirectos de la mano de obra, así como los costos para la remuneración regular y por horas extras.
- 2) **Costos ligados a cambios en la tasa de producción:** Los costos típicos de esta categoría son los necesarios para contratar, capacitar y despedir al personal. La contratación de trabajadores temporales es una manera de evitar estos costos.
- 3) **Costos por mantener inventario:** Un aspecto importante es el costo del capital improductivo en el inventario; otros son el almacenaje, el seguro, los impuestos, la producción dañada y la obsolescencia.
- 4) **Costos de pedidos atrasados acumulados:** Por lo común, estos son muy difíciles de medir e incluyen costos de expedición, pérdida de confianza del cliente y pérdida de ingresos por ventas como consecuencia del atraso en el surtido de los pedidos.

Presupuestos. Los administradores de operaciones normalmente tienen que presentar presupuestos anuales y en ocasiones trimestrales para solicitar los fondos que recibirán. El plan agregado es fundamental para tener éxito en el proceso de elaboración de presupuestos. La meta del plan agregado es disminuir al mínimo el total de costos relacionados con la producción, dentro del lapso del plan, estableciendo la combinación óptima de los niveles de mano de obra y de inventario.