**Description de la Carte Conceptuelle**

La complexité de la gestion des projets de construction pourra être facilitée par :

* la collaboration et l’innovation (Présentation de Mr Clément Demers du 11/09/2009)
* La conception intégrée des projets de construction (Présentation ARUP)
* L’approche unifiée pour la gestion de projet (Article « A unified approach to project management).

D’après Mr Clément Demers, le capital (en argent, en énergie et en passion) dont dispose chaque partie prenante au début du projet, peut rapidement être affecté négativement par le manque de collaboration; de plus, l’innovation est un impératif, face aux réalités nationales, nord américaines et internationales (concurrence, société moins riche, vitesse de changement, ect…). D’où, selon lui, la nécessité de concilier la collaboration et l’innovation pour résoudre les problèmes.

La collaboration et l’innovation sont favorisées par un certain nombre de facteurs dont la ‘bonne communication ‘. Ce facteur qu’est la communication, a également une importance capitale aussi bien dans ’la conception intégrée des projets (Présentation ARUP)’ que dans ‘l’approche unifiée pour la gestion de projet (article cité ci-haut)’.

Pour Mr Clément Demers, la collaboration et l’innovation ont une influence importante sur les 10 domaines de la gestion de projet que sont : le coût, les ressources, la qualité, les risques, les contrats, la communication, les délais, la portée, l’intégration et l’éthique.

L’intégration tient une place importante dans les 2 autres concepts que sont : ‘la conception intégrée des projets de construction’ et ‘l’approche unifiée pour la gestion de projet’.

Les outils disponibles pour la collaboration et l’innovation sont : le leadership et les modes de prévention de conflits et de consolidation d’équipe. D’où la notion d’équipe de projet et de partnering.

En ce qui concerne la conception intégrée des projets de construction (présentation ARUP), elle est assistée par la communication et les outils de simulation basée sur la modélisation intégrée. Cette intégration permet : d’accélérer la conception et la coordination, l’obtention et la coordination de l’information, l’intégration de la documentation ect….

Toujours d’après ARUP, la modélisation intégrée pourra permettre à long terme d’introduire des informations supplémentaires autres que la géométrie du bâtiment : Ce qui permettra d’assurer l’exploitation de la banque de données pour la gestion du cycle de vie des bâtiments ainsi que la gestion de l chaine logistique. D’où la nécessité de collaborer pour assurer une bonne intégration et d’innover pour atteindre les objectifs à long terme.

L’approche unifiée pour la gestion de projet traitée dans l’article cité ci-haut, est basée sur l’intégration des diverses composantes du projet. Ceci passe par la définition explicite des différentes étapes critiques du projet et l’interconnections entre elles.

L’interconnections permet de gérer les informations en temps réel et assurent une meilleure coordination. Encore une fois, la communication et la collaboration ne devront pas faire défaut.

En conclusion, les travaux cités plus hauts sont interconnectés. Ils font tous référence en grande partie à la collaboration, à la communication ; l’innovation quant à elle est présente dans les 2 premiers travaux. Ainsi, les travaux précités pourront faciliter la complexité de la gestion des projets de construction.