**Gestion de projet complexe**

Dans la construction

Les projets de construction sont souvent complexes, le processus de construction peut être considéré comme le plus complexe relativement à toute autre industrie. Cependant, l'industrie de la construction a connu de nombreuses difficultés au fur et à mesure que la complexité des projets qui lui sont attachés augmente.

Les deux volets de complexité les plus fréquemment rencontrés en gestion de projets : la complexité organisationnelle et la complexité technologique. Cette complexité du projet contraint à déterminer la planification, la coordination et les exigences du contrôle. En même temps, elle est un important critère pour la sélection de la structure organisationnelle appropriée.

A cet effet, il est important de la comprendre afin de pouvoir la gérer. Il est donc possible d'interpréter la complexité technologique et organisationnelle des projets en termes d'interdépendance et de différenciation. Elles peuvent être surmontées grâce à une gestion intégrée qui nécessite la coordination, le contrôle et la communication, brièvement : la collaboration et la innovation qui sont deux volés importantes à gérer le projet complexe.

Grâce aux outils de collaboration aujourd'hui disponibles, il est facile de travailler ensemble à distance et en temps réel. Apprenez à mieux intégrer et utiliser ces outils afin d'améliorer l'efficacité du travail en équipe. Les outils de collaboration, qui sont souvent intégrés aux applications de bureau, permettent de passer aisément d'une boîte de réception à une messagerie instantanée, un document ou internet.

Alors l’innovation et la collaboration sont un tandem incontournable pour la réussite d’un projet. En plus, le rôle du leadership approprié (participatif) qu’il doit : former des gestionnaires compétents sur le plan technique que sur le plan émotionnel, bâtir des équipes transdisciplinaires dirigées par des gestionnaires humanistes. En fin, l’utilisation du partnering.(Clément Demers).

MGP810-01 Séminaires sur la gestion de la construction

Session d'automne 2009

Professeur Daniel Forgues

Préparé par Selfar Abdouch